

Đắk Lắk, ngày 05 tháng 5 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SXKD NĂM 2020**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG - NHIỆM VỤ - KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021**

**PHẦN I:**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020**

**I. Đặc điểm tình hình chung:**

**1. Thuận lợi:**

- Doanh nghiệp đã kiên định thực hiện việc chuyển hướng kinh doanh: “Giữ vững và phát triển Thương mại - Dịch vụ Logistics – Phát triển Cà phê rang xay” được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 22/6/2020;

- Ban điều hành đã thống nhất quản lý điều hành “xuyên suốt” từ Công ty đến cơ sở theo phân cấp quản lý trong triển khai thực hiện nhiệm vụ trọng tâm SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT thông qua tại các kỳ họp đảm bảo các hoạt động SXKD tuân thủ theo phương thức, quy định, quy chế của Công ty;

- Tập trung nguồn lực, kể cả nhân lực và cơ sở vật chất để đưa vào hoạt động SXKD. ... phát huy lợi thế kinh doanh; các cơ sở vật chất tiếp tục được trang bị đầy đủ, kho hàng, mặt bằng thuận lợi, môi trường làm việc đảm bảo an toàn là lợi thế thu hút khách hàng, dịch vụ;

- Sự nhiệt huyết của Người quản lý, Người lao động luôn gắn bó, tập trung “Hướng về sự nghiệp Công ty”, luôn đồng tâm, hiệp lực, tin tưởng vào định hướng sự phát triển của Công ty;

- Kịp thời giải quyết những phát sinh mới trong hoạt động SXKD.

**2. Khó khăn:**

Năm 2020 là một năm đầy những khó khăn, thử thách: đại dịch Covid-19, thiên tai – bão lụt miền trung đã ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của cộng đồng doanh nghiệp trong và ngoài nước;

Do ảnh hưởng của Đại dịch Covid – 19, thị trường gián đoạn, giảm cầu, hoạt động xuất khẩu gặp khó khăn; việc tiêu thụ và mở rộng thị trường cà phê rang xay trở ngại, hạn chế do giãn cách xã hội v.v...

Công ty Cổ phần Đầu tư Xuất nhập khẩu Đắk Lắk phải thi hành những bản án oan sai do TAND 2 cấp tại địa phương phán quyết tuyên buộc phải bồi thường thay dù trách nhiệm không thuộc Công ty Cổ phần, Công ty đã nhiều năm kiên trì liên tục đấu tranh để bảo vệ lợi ích hợp pháp, chính đáng của Người lao động - Cổ đông – Nhà đầu tư, nhưng chưa có hồi kết, cụ thể:

- Vụ 188.624 kg cà phê, đến nay Nhà nước vẫn chưa giải quyết một cách dứt điểm cho Công ty;

- Vụ 50.000 kg cà phê – trị giá 1, 6 tỷ đồng do cá nhân Nguyễn Mai Hiệp chiếm đoạt cà phê của ông Nguyễn Huy Nam không có phản ảnh trên sổ sách kế toán trước khi cổ phần hóa. Mặc dù TAND Cấp cao tại Đà Nẵng đã có quyết định giám đốc thẩm số 65/2019/DS-GĐT, ngày 30/10/2019. Tuyên: Hủy toàn bộ 02 Bản án dân sự phúc thẩm và sơ thẩm tại địa phương; Giao hồ sơ vụ án về cho TAND Tp. Buôn Ma Thuột xét xử sơ thẩm; Tòa án phải giải quyết hậu quả của việc thi hành án về các vấn đề có liên quan;

- Vụ ông Đỗ Văn San – 5.000 kg cà phê: Trước đây căn cứ vào Đơn xin rút Đơn khởi kiện đề ngày 28/07/2008 của nguyên đơn là ông Đỗ Văn San do xét thấy việc gửi kho và chứng từ nhập kho không hợp pháp mà Bản án Phúc thẩm số 43/2007DS-PT, ngày 03/8/2007 Tòa Đắk Nông đã tuyên. Tòa án Nhân dân dân Tp. Buôn Ma Thuột đã ra Quyết định số 78/2008/QĐST-DS, ngày 29/7/2008 để đình chỉ giải quyết vụ án. Nhưng sau hơn 12 năm khi thời hiệu khởi kiện của ông San đã hết,



Tòa án Nhân dân Tp. Buôn Ma Thuột vẫn tiếp tục thụ lý vụ án. Thật vô lý làm doanh nghiệp cổ phần đầu phải đi hầu kiện các vụ của Doanh nghiệp Nhà nước trước khi cổ phần hóa, mà Nghị định số 109/2007/NĐ-CP, ngày 26/6/2007 của Chính phủ đã quy định tại khoản 3 điều 10 chương 1. Bao nhiêu năm trời Doanh nghiệp cổ phần hóa đã bị hành xử lao đao do Luật pháp và Nghị định thiếu đồng bộ, thiếu giám sát, chỉ một việc Nguyễn Mai Hiệp tiêu cực và nhóm lợi ích đã làm cán cân công lý thiếu minh bạch, lợi ích nhóm chưa được ngăn chặn triệt để, cán cân công lý đến khi nào mới tỏa sáng? Vậy làm sao khuyến khích các Doanh nghiệp cổ phần hóa lớn mạnh, đẩy nền kinh tế phát triển.

- Vụ án oan sai bà Nguyễn Thị Tâm năm 2018, TAND 02 cấp tại địa phương đã tuyên buộc C.ty phải trả cho bà Tâm 23.430kg cà phê trị giá 632,610 tr.đồng. Vụ án này đã bị TAND Cấp cao tại Đà Nẵng Quyết định Giám đốc thẩm số 14/2020/DS-GĐT, ngày 31/3/2020: tuyên hủy Bản án dân sự phúc thẩm số 09/2019/DS-PT, ngày 29/01/2019 của TAND tỉnh Đắk Lắk và Bản án dân sự sơ thẩm số 66/2018/DS-ST, ngày 19/10/2018 của TAND Tp. Buôn Ma Thuột.

## II. Kết quả thực hiện hoạt động SXKD năm 2020:

Với tiêu chí năm 2020 đã được ĐHCĐ thường niên 2020 thông qua: “Giữ vững Thương mại - Dịch vụ Logistics – Phát triển cà phê rang xay”; Lấy hiệu quả làm thước đo nhiệm vụ SXKD.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020; Triển khai cụ thể Nghị quyết của HĐQT thông qua tại các kỳ họp. Ban điều hành theo phân cấp quản lý đã thống nhất lãnh đạo - điều hành xuyên suốt trong hoạt động SXKD với phương châm “Tập thể lãnh đạo – Cá nhân phụ trách”, lấy hiệu quả làm thước đo nhiệm vụ SXKD, đẩy mạnh khai thác các dịch vụ kho hàng, dịch vụ logistics thỏa mãn nhu cầu đối với từng đối tượng khách hàng, sử dụng hiệu quả tài sản đưa vào hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng nguồn nhân lực hợp lý, kinh doanh xuất khẩu phù hợp với nguồn lực tài chính, tình hình thị trường trong giai đoạn đại dịch Covid - 19 và an toàn vốn; kinh doanh Cà phê rang xay đa dạng mẫu mã, cấp loại; nâng cao chất lượng sản phẩm xanh - sạch vì sức khỏe cộng đồng theo xu hướng của thị trường.

Trong bối cảnh còn nhiều khó khăn gặp phải, tuy nhiên bằng sự quyết tâm cao, sự lãnh đạo kịp thời – đúng đắn của HĐQT, sự nỗ lực của tập thể NQL – NLĐ, hoạt động SXKD năm 2020 của Công ty đã mang lại kết quả khả quan.

Các chỉ tiêu đã thực hiện năm 2020 như sau:

DANH MỤC	ĐVT	KH Năm 2020	Thực hiện năm 2020		
			Lượng	Trị giá	Tỷ lệ % so KH
A. Tổng Doanh Thu	Tr.đ	21.060		21.208	100,70
I. Xuất khẩu Cà phê ủ thác	Tấn	230,40	172,23	6.804	74,75
II. TM - DV Logistics	Tr.đ	12,000		13.882	115,69
- Giao nhận Logistics	Tr.đ	3,600		4.721	131,14
- Dịch vụ - Kho hàng - Logistics	Tr.đ	8,400		9.161	109,07
III. Kinh doanh Nội địa	Tr.đ	940		504,95	53,72
+ Cà phê rang xay	Kg	6.000	5.133	476,61	85,55
+ Cà phê nhân rang xay	Kg	1.000	876	28,58	87,60
B. Nộp ngân sách nhà nước	Tr.đ	1.200		1.557	129,75

### \* Tình hình thực hiện các chỉ tiêu:

Trong năm 2020, doanh thu đạt: 21,208 / 21,060 tỷ đồng = 100,70 % kế hoạch, trong đó Doanh thu TM – DV Logistics đạt 13,883 / 12,000 tỷ đồng = 115,69 % kế hoạch năm; Xuất khẩu ủ thác đạt 172,23 / 230,40 tấn = 74,75% kế hoạch; Tiêu thụ Cà phê rang xay: 5.133 kg = 85,55% kế hoạch năm.

### III. Một số công việc đã thực hiện trong năm 2020:

1. Tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2020 tổ chức thành công tốt đẹp, đã thông qua mục tiêu nhiệm vụ trọng tâm 2020: “Giữ vững Thương mại - Dịch vụ Logistics – Phát triển cà phê rang xay”;
2. Tổ chức thành công Hội nghị NLD năm 2020 và đã ký kết giao ước thi đua năm 2020 với chủ đề: “Hướng về sự nghiệp Công ty – Lời nói đi đôi việc làm”;
3. Hoạt động Thương mại – Dịch vụ - Logistics duy trì ổn định, an toàn – hiệu quả.
4. Tham gia ngày Hội cà phê Việt Nam lần thứ 4/2020 – Giới thiệu, quảng bá sản phẩm – nhận diện Logo mới *icoffee*; (khai trương Quán Cà phê đối chứng *icoffee* tại Q9, Tp. HCM).
5. Duy trì mức tiêu thụ sản phẩm cà phê rang xay *icoffee* thông qua Nhà phân phối - Công ty TNHH I Coffee:  $5.133 \text{ kg} / 6.000 \text{ kg} = 85,55 \% \text{ kế hoạch} = 100,14 \% \text{ so với cùng kỳ}$ ; Công ty TNHH I Coffee đã phân phối ra thị trường  $5.170 \text{ kg} / 6.000 \text{ kg} = 86.17 \% \text{ kế hoạch} = 102,48 \% \text{ so với cùng kỳ}$  Triển khai nhận diện Logo mới, ra mắt bao bì sản phẩm mới nhân dịp ĐHĐCĐ thường niên 2020; công tác kiểm tra nội bộ Cà phê có chỉ dẫn địa lý Buôn Ma Thuột năm 2020 tại địa bàn xã Quảng Hiệp, huyện Cư M'gar và Văn phòng Công ty hoàn thành tốt, đủ điều kiện gia hạn sử dụng Logo Chỉ dẫn địa lý Cà phê Buôn Ma Thuột.
6. Hoàn tất việc đo đạc, chỉnh lý thửa; Lập hồ sơ thủ tục tiếp tục thuê 1.271,9m<sup>2</sup> đất tại 23 CVA để làm cơ sở kinh doanh;
7. Thủ tục thay đổi tăng Vốn Điều lệ tại Công ty TNHH I Coffee;
8. Tiếp nhận chức danh Khối trưởng Khối thi đua số 9 năm 2020 (với 10 doanh nghiệp thành viên) và đã hoàn thành chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn khối trưởng khối thi đua năm 2020 và đã được UBND Tỉnh tặng bằng khen về thực hiện xuất sắc giao ước thi đua năm 2020;
9. Thực hiện nghiêm Chi thị 16 của Chính Phủ về phòng chống Đại dịch Covid-19: Giữ khoảng cách làm việc – không tập trung - ở nơi nào làm việc nơi đó;
  - \* Hoạt động Đảng và các Đoàn thể (Công đoàn, Đoàn TNCSHCM):
    - Tổ chức thành công Đại hội Đảng bộ Công ty và các Chi bộ nhiệm kỳ 2020 – 2025;
    - Công đoàn cơ sở: Kết quả xếp loại năm 2020: Công đoàn cơ sở Xuất sắc - đề nghị Công đoàn ngành tặng Giấy khen cho Công đoàn bộ phận 1 và 04 cá nhân; đề nghị LDLĐ tỉnh Đắk Lắk xét tặng bằng khen cho 01 cá nhân;
    - Chi đoàn TNCSHCM: Tổ chức Đoàn năm 2020 được xếp loại Xuất sắc; Xây dựng chương trình mua cà phê truy nguyên vụ 2020 – 2021; sửa chữa Showroom Cà phê tại Văn phòng Công ty.

### III. Tình hình tham gia BHXH – BHYT – BHTN:

Trong năm 2020, Công ty đã trích nộp và đóng đủ các khoản Bảo hiểm XH, Bảo hiểm y tế, BHTN, kinh phí Công đoàn theo quy định.

Đã tổ chức Hội nghị lao động năm 2020, ký kết thỏa ước lao động tập thể, ký kết giao ước thi đua năm 2020 giữa các đơn vị, phòng ban;

Công đoàn cơ sở tổ chức buổi tọa đàm về các chính sách liên quan đến người lao động,...

### PHẦN II:

### PHƯƠNG HƯỚNG - NHIỆM VỤ - KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

“Giữ vững Thương mại - Dịch vụ logistics – Phát triển cà phê rang xay”

“Hiệu quả là thước đo nhiệm vụ SXKD - Động lực thúc đẩy tăng trưởng”

#### I. Chỉ tiêu, nhiệm vụ cụ thể như sau:

1. Tổng doanh thu 2021: 18,442 tỷ đồng

Trong đó:

- Xuất khẩu ủy thác : 4,061 tỷ đồng (115,20 tấn cà phê)
- TM - DV Logistics : 13,440 tỷ đồng
- + Giao nhận Logistics : 4,800 tỷ đồng
- + Dịch vụ - Kho hàng : 8,640 tỷ đồng

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| - T.thụ cà phê rang xay     | : 6.000 kg                   |
| 2. Lương-thu nhập bình quân | : 8,5 triệu đồng/tháng/người |
| 3. Lợi nhuận sau thuế       | : 1,400 tỷ đồng              |
| 4. Nộp Ngân sách Nhà nước   | : 1,600 tỷ đồng              |

(theo số phát sinh)

## **II. Các giải pháp thực hiện:**

Căn cứ Phương hướng - nhiệm vụ - kế hoạch SXKD năm 2021, Ban điều hành Công ty triển khai thực hiện 06 giải pháp của HĐQT đề ra:

1. Công tác tổ chức nhân sự.
2. Công tác quản lý – điều hành.
3. Công tác tài chính.
4. Hoạt động Thương mại – Dịch vụ Logistics.
5. Công tác phát triển thị trường Cà phê rang xay.
6. Công tác Pháp lý.

Trên cơ sở Nghị quyết của HĐQT và diễn biến cụ thể của thị trường, với tinh thần trách nhiệm cao “Hướng về sự nghiệp Công ty - Inexim Daklak”. Ban điều hành Công ty thường xuyên phối hợp với các tổ chức đoàn thể thực hiện nhất quán nhiệm vụ trọng tâm năm 2021: “Giữ vững Thương mại - Dịch vụ logistics – Phát triển cà phê rang xay”, “Hiệu quả là thước đo nhiệm vụ SXKD - Động lực thúc đẩy tăng trưởng”. Xây dựng - kết nối - hài hòa - thân thiện nhằm quy tụ được sự đoàn kết, tạo ra động lực phát huy trí tuệ và thống nhất cao trong điều hành hoàn thành tốt mục tiêu nhiệm vụ năm 2021./.



*Vân Nữ Ngọc Nga*