

Đắk Lắk, ngày 14 tháng 4 năm 2022

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SXKD NĂM 2021**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG - NHIỆM VỤ - KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022**

**PHẦN I:**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021**

**I. Đánh giá tình hình SXKD năm 2021:**

Từ giữa cuối tháng 5 năm 2021 dịch Covid – 19 đã bùng phát mạnh trở lại trên phạm vi cả nước và kéo dài cho đến nay; Chính quyền địa phương tại nhiều tỉnh thành trên cả nước đã ban hành chỉ đạo thực hiện nghiêm việc giãn cách Xã hội theo Chỉ thị 15, chỉ thị 16 của Thủ tướng Chính phủ.

Tại Tp. Buôn Ma Thuột - Đắk Lắk, Chính quyền đã ban hành nhiều Văn bản thực hiện công tác phòng tránh dịch covid -19, thực hiện nhiều đợt giãn cách xã hội kéo dài từ tháng 5/2021 cho đến nay. Từ đó đã ảnh hưởng mạnh đến các hoạt động SXKD tại Công ty, sức tiêu dùng giảm mạnh,...

Nhằm thích ứng với tình hình mới “vừa phòng chống dịch – vừa hoạt động SXKD”, Chính phủ đã ban hành Nghị quyết 128, tại địa phương số ca tại cộng đồng tăng cao, việc tập trung đông người vẫn còn bị hạn chế, các hàng quán vẫn chưa được phép hoạt động đón khách....

**II. Kết quả hoạt động SXKD 2021:**

Với tiêu chí đề ra năm 2021: “Giữ vững Thương mại – Dịch vụ Logistics – Phát triển cà phê rang xay”; “Hiệu quả là thước đo nhiệm vụ SXKD – Động lực thúc đẩy tăng trưởng”.

Và trong bối cảnh còn nhiều khó khăn gặp phải, tuy nhiên bằng sự quyết tâm cao, sự lãnh đạo kịp thời – đúng đắn của HĐQT, đã mang lại kết quả khả quan:

DANH MỤC	ĐVT	Kế hoạch Năm 2021	Kết quả năm 2021		
			Lượng	Trị giá	Tỷ lệ % so KH
<b>A. Tổng Doanh Thu</b>	<b>Tỷ Đ</b>	<b>18,442</b>		<b>13,683</b>	<b>74,19</b>
<b>I. Xuất khẩu Ủy thác</b>	<b>Tỷ Đ</b>	<b>4,061</b>	<b>19,16</b>	<b>0,744</b>	<b>18,32</b>
<b>II. Kinh doanh Nội địa</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>940,0</b>		<b>544,96</b>	<b>57,97</b>
+ Cà phê rang xay	Kg	6.000	5.139	500,26	85,65
+ Cà phê nhân rang xay	Kg	1.000	1.375	44,70	137,5
<b>III. TM – DV Logistics</b>	<b>Tỷ Đ</b>	<b>13,440</b>		<b>11,437</b>	<b>85,10</b>
1. Giao nhận Logistics	Tỷ Đ	4,800	16.506	2,170	45,21
2. Dịch vụ - Kho hàng - Logistics	Tỷ Đ	8,640		9,367	108,42
<b>B. Lợi nhuận</b>	<b>Tỷ Đ</b>	<b>1,400</b>		<b>1,532</b>	<b>109,42</b>

**Một số công việc đã thực hiện trong năm 2021:**

1. Do thực hiện nghiêm chỉ đạo về phòng tránh covid-19 tại địa phương, Công ty chưa thể tổ chức được Đại hội đồng Cổ đông thường niên, tuy nhiên HĐQT đã thống nhất thông qua mục tiêu nhiệm vụ trọng tâm năm 2021: “Giữ vững Thương mại – Dịch vụ Logistics – Phát triển cà phê rang xay”; “Hiệu quả là thước đo nhiệm vụ SXKD – Động lực thúc đẩy tăng trưởng”;

2. Hoàn tất dự thảo sửa đổi điều lệ Công ty theo Luật Doanh nghiệp 2020, Dự thảo các Quy chế hoạt động tại Doanh nghiệp theo hướng dẫn tại Thông tư 116 của Bộ tài chính; Dự thảo Quy chế Công bố thông tin theo Thông tư 96 của Bộ tài chính; triển khai thực hiện các Luật mới về thuế TNDN, TNCN, và các Nghị định, Thông tư hướng dẫn liên quan công tác luật thuế;

3. Duy trì - giữ ổn định SXKD và TM - DV trong giãn cách xã hội và trong giai đoạn "bình thường mới": Kết quả kinh doanh năm 2021 tổng doanh thu đạt: 13,683/18,442 tỷ đồng = 74,19 % kế hoạch năm, trong đó Doanh thu TM – DV Logistics năm 2021 đạt: 11,437/13,440 tỷ đồng = 85,10% kế hoạch; Tiêu thụ cà phê rang xay năm 2021 đạt: 5.139/6.000 kg = 85,65% kế hoạch; Lợi nhuận đạt: 1,532 tỷ đồng;

4. Tiêu thụ sản phẩm cà phê rang xay *icoffee* thông qua Công ty TNHH I Coffee (Nhà phân phối): Năm 2021 đạt 5.206/6.000 kg = 86,77% kế hoạch. Cụ thể: Showroom *icoffee*: 2.565 kg; Showroom CN. HCM: 811 kg; Các quán cà phê đối chứng *icoffee*: 1.724 kg (*Krông Pắc*: 797 kg; *tại Tp. Buôn Ma Thuột*: 925 kg), Showroom ĐTN: 108 kg;

5. Tổ chức thành công Hội nghị người lao động năm 2021; Phát động phong trào thi đua và ký kết giao ước thi đua năm 2021; Thông qua Thỏa ước lao động Tập thể sửa đổi bổ sung năm 2021; Thông qua Quy chế dân chủ ở cơ sở tại nơi làm việc; Bàn giao chức danh Khối trưởng Khối thi đua số 9 năm 2021, Nhận bằng khen của UBND Tỉnh về thực hiện xuất sắc giao ước thi đua năm 2020;

6. Hoàn tất thủ tục gia hạn và được cấp Giấy chứng nhận Cà phê chỉ dẫn địa lý Buôn Ma Thuột giai đoạn 2021 – 2026 theo Quyết định số 138/QĐ-SKHCM, ngày 30/6/2021 của sở KH & CN tỉnh Đắk Lắk; đăng ký bổ sung chỉ dẫn địa lý cà phê Buôn Ma Thuột cho sản phẩm cà phê rang xay;

7. Về việc gia hạn 1.271,9m<sup>2</sup> đất tại 23 Chu Văn An: UBND Tp. Buôn Ma Thuột đã ban hành Văn bản số 5766/UBND-QLĐT, ngày 31/12/2021 v/v điều chỉnh cục bộ đồ án quy hoạch chi tiết khu Đông Bắc thành phố Buôn Ma Thuột; Ký Phụ lục HĐ thuê đất tại Krông Pắc. Cư'Mgar theo đơn giá mới;

8. Showroom Cà phê tại Văn phòng Công ty đi vào hoạt động từ ngày 14/6/2021; chính thức đưa vào vận hành Website: [www.ineximdaklak.com](http://www.ineximdaklak.com), việc quản lý website Công ty theo chức năng, nhiệm vụ của Tiểu ban quản lý Website;

9. Công tác kiểm tra thuế tại Công ty năm 2019, 2020; Hoàn tất việc kiểm tra thuế tại Công ty TNHH Cư'Mgar tiến tới giải thể theo Nghị quyết của HĐTV.

10. Thực hiện nghiêm túc công tác phòng tránh dịch Covid – 19 theo Quy định tại địa phương; thực hiện nghiêm túc thông điệp 5K (Khẩu trang, khử khuẩn, khoảng cách, không tụ tập, khai báo y tế) tại nơi làm việc; 100% Người quản lý – Người lao động đã được tiêm phòng Vacxin Covid - 19;

\* Công tác Đoàn thể (Công đoàn, Đoàn TNCSHCM):

- Công đoàn cơ sở: Kết quả xếp loại năm 2021: Công đoàn cơ sở hoàn thành tốt nhiệm vụ - đề nghị Công đoàn ngành tặng Giấy khen cho Công đoàn bộ phận 1 và 03 cá nhân; đề nghị LĐLĐ tỉnh Đắk Lắk xét tặng bằng khen cho 01 cá nhân;

- Chi đoàn TNCSHCM: Tổ chức Đoàn năm 2021 được xếp loại Hoàn thành tốt; triển khai chương trình thu mua cà phê truy nguyên có chỉ dẫn địa lý BMT vụ 2020 - 2021 tại địa bàn xã Quảng Hiệp, huyện Cư'Mgar; vận hành showroom Cà phê tại Văn phòng Công ty.

**\* Đánh giá chung:**

1. Năm 2021, dù chịu ảnh hưởng mạnh từ đại dịch Covid-19 hoạt động SXKD của Công ty theo định hướng của HĐQT – đạt kế hoạch về lợi nhuận;

2. Dịch vụ Logistics duy trì phát triển;

3. Chất lượng sản phẩm cà phê rang xay *icoffee* được ổn định, mẫu mã bao bì sản phẩm được cải tiến phù hợp với nhu cầu tiêu dùng xanh của thị trường, đa dạng các dòng sản phẩm.

### III. Tình hình tham gia BHXH – BHYT – BHTN:

Đã thực hiện chăm lo phúc lợi, khen thưởng cho người lao động có thành tích xuất sắc trong thực hiện nhiệm vụ SXKD, có sáng kiến và đóng góp hiệu quả,... theo Nghị quyết của HĐQT.

Trong năm 2021, Công ty đã trích nộp và đóng đủ các khoản Bảo hiểm XH, Bảo hiểm y tế, BHTN, kinh phí Công đoàn theo quy định.

Đã tổ chức Hội nghị lao động năm 2021, ký kết thỏa ước lao động tập thể, ký kết giao ước thi đua năm 2021 giữa các đơn vị, phòng ban;

Phối hợp với Công đoàn cơ sở tổ chức buổi tọa đàm về Luật lao động, Luật Công đoàn. các chính sách liên quan đến người lao động,...

Công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ chuyên môn cho người lao động luôn được quan tâm đúng mức: Thường xuyên cử người quản lý, người lao động theo học các khoá học chuyên môn nghiệp vụ, các hội nghị, hội thảo do các nhà chuyên môn tổ chức tại địa phương hoặc các hệ thống đào tạo của các Tổ chức, Hiệp hội,...

### PHẦN II:

#### PHƯƠNG HƯỚNG - NHIỆM VỤ - KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

“Phát triển Thương Mại - Dịch vụ logistics - Xây dựng Hệ thống *icoffee*”

“Hiệu quả là thước đo nhiệm vụ SXKD - Động lực thúc đẩy tăng trưởng”

“Đổi mới quản lý – Đổi mới công nghệ - Chất lượng sản phẩm”

#### **I. Chỉ tiêu, nhiệm vụ cụ thể như sau:**

##### 1. Tổng doanh thu: 14,414 tỷ đồng

Trong đó:

- Xuất khẩu ủy thác	: 1,354 tỷ đồng (38,4 tấn cà phê)
- TM - DV Logistics	: 12,120 tỷ đồng
+ Giao nhận Logistics	: 3,000 tỷ đồng
+ Dịch vụ - Kho hàng	: 9,120 tỷ đồng
- T.thụ cà phê rang xay	: 6.000 kg
- Tiêu thụ cà phê nhân RX	: 1.000 kg
2. Lương-thu nhập bình quân	: 9,0 triệu đồng/tháng/người
3. Lợi nhuận sau thuế	: 1,500 tỷ đồng
4. Nộp Ngân sách Nhà nước	: 1,600 tỷ đồng
(theo số phát sinh)	

#### **II. Các giải pháp thực hiện:**

Căn cứ Phương hướng - nhiệm vụ - kế hoạch SXKD năm 2022, Công ty triển khai thực hiện các giải pháp:

1. Tổ chức bộ máy tinh gọn, nhân sự kiêm nhiệm - kế cận - trách nhiệm;  
Khuyến khích NLD tăng năng suất và hiệu quả công việc;
2. Quản lý – điều hành xuyên suốt theo phân cấp quản lý – ủy quyền, đào tạo chuyển giao, kế thừa;  
Năng động – nhạy bén – thận trọng trước những biến động của thị trường;  
Quan tâm quản trị rủi ro về chính sách, thị trường;
3. Xây dựng kế hoạch tài chính phù hợp với kế hoạch SXKD, hoạt động kinh doanh phù hợp với năng lực tài chính;

Báo cáo quản trị kịp thời; thực hiện doanh số nào chi phí đó; xử lý tài sản sử dụng kém hiệu quả, không cần dùng;



4. Phát triển Thương mại – Dịch vụ Logistics;

“Đổi mới quản lý – Đổi mới công nghệ - Đổi mới sản phẩm”

Đổi mới quản lý, điều hành phù hợp với cơ chế mới: Quy chế về quản trị Công ty – Thay đổi công nghệ tiên tiến, công nghệ điện tử, công nghệ sản xuất ít tiêu hao nguyên vật liệu, giảm chi phí giá thành, chất lượng sản phẩm đảm bảo ATVSTP đặc trưng “Hương vị Cao nguyên” phù hợp nhu cầu thị trường về mẫu biểu bao bì;

Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ đối với khách hàng sử dụng dịch vụ của Công ty;

5. Công tác phát triển thị trường Cà phê rang xay:

Thực hiện tiêu chí: Chất lượng – Uy tín – Đặc trưng của thương hiệu *icoffee* - Hương vị Cao Nguyên;

Sử dụng nguồn nguyên liệu thuần chủng của vùng Cao nguyên có chỉ dẫn địa lý Buôn Ma Thuột, liên kết với nông dân tại các vùng nguyên liệu đặc sản tạo nên sự kết nối sản xuất với thị trường;

Đẩy mạnh công tác quảng bá, mở rộng kênh tiêu thụ, đa dạng phương thức bán hàng – nâng cao doanh số: Giới thiệu các sản phẩm của Thương hiệu “*icoffee* - Hương vị Cao nguyên”; Team Khởi nghiệp Inexim - Showroom Công ty thực hiện theo đề án và quảng bá, mở rộng mạng lưới bán hàng *icoffee* online: Tìm hiểu và đăng ký gian hàng trên các kênh Shopee, Lazada ...

Đào tạo nhân sự có kiến thức sâu về ngành sản xuất cà phê rang xay.

6. Công tác Pháp lý:

- Vụ án oan sai NTT không thuộc trách nhiệm Công ty cổ phần. Yêu cầu TAND Tp. BMT xúc tiến thụ lý, giải quyết sớm mở phiên toà sơ thẩm theo Quyết định Giám đốc thẩm số 14/QĐGDĐT ngày 31/03/2020 của TANDCC tại Đà Nẵng:

+ Huỷ bản án của 2 cấp tại địa phương có hiệu lực.

⇒ Đã có phiếu chuyển đơn của TAND Tỉnh, giấy báo tin của Viện KSND Tỉnh cho TAND Tp. BMT về đơn khiếu nại việc TAND Tp. BMT chậm giải quyết vụ án và Công văn của Đảng ủy khối các Cơ quan và Doanh nghiệp Tỉnh đề nghị Đảng ủy TAND tỉnh Đắk Lắk chỉ đạo sớm xem xét giải quyết nội dung khiếu nại theo qui định của ngành và báo lại kết quả,...

- Vụ ĐVS theo dõi VKS và TAND Cấp cao Đà Nẵng xét Giám đốc thẩm.

Tự tin – quyết tâm bằng các biện pháp pháp lý bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp, chính đáng của Cổ đông – Nhà đầu tư – Doanh nghiệp.

Phối hợp với các tổ chức đoàn thể kiến nghị đến các tổ chức Đảng, Chính quyền về những thiệt hại mà Cổ đông - Nhà đầu tư – Doanh nghiệp phải gánh chịu do phán quyết oan sai của 2 cấp tòa tại địa phương.

Vụ 188.624 kg cà phê + Vụ 50.000 kg Cà phê không thuộc trách nhiệm của Công ty cổ phần đề nghị Nhà nước hoàn trả lại cho Công ty.

Căn cứ Nghị quyết của HĐQT và tình hình diễn biến cụ thể của thị trường, với tinh thần trách nhiệm cao “Hướng về sự nghiệp Công ty - Inexim Daklak”. Ban điều hành Công ty thường xuyên quán triệt tinh thần đổi mới phong cách làm việc, thực hiện nhất quán nhiệm vụ trọng tâm năm 2022: “Phát triển Thương Mại - Dịch vụ logistics - Xây dựng Hệ thống *icoffee*” “Hiệu quả là thước đo nhiệm vụ SXKD - Động lực thúc đẩy tăng trưởng” “Đổi mới quản lý – Đổi mới công nghệ - Chất lượng sản phẩm”. “tự tin trong nghiệp vụ - Bản lĩnh trong nghề nghiệp” phát huy tinh thần đồng thuận trong toàn thể Người quản lý – Người lao động tạo ra động lực phát huy trí tuệ và hoàn thành tốt mục tiêu nhiệm vụ năm 2022./.

